

# ЯКІСНЕ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНОЮ БІБЛІОТЕКОЮ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

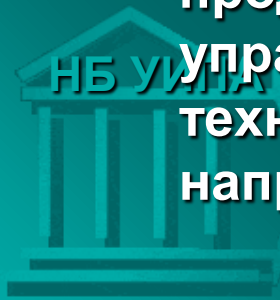
Нарада - семінар “ Парадигма розвитку бібліотек в умовах інформаційного суспільства ”

25.09.2014



# Метасистемні трансформації в бібліотеках

- Сучасний етап розвитку бібліотек ВНЗ характеризується зміною пріоритетів діяльності. З пасивного книгосховища документних джерел вузівські бібліотеки трансформуються в науково-інформаційні центри, що забезпечують інформаційний супровід освітнього і наукового процесів, інтелектуальний доступ до документно - ресурсної бази. Метасистемні трансформації, що відбуваються в бібліотеках, пов'язані з впровадженням інформаційних технологій, налагодженням інформаційного виробництва, розподілом і споживанням бібліотечно-інформаційних продуктів і послуг потребують дієвого, якісного управління бібліотекою. Використання інноваційних технологій в управлінні розглядається як провідний напрям наукової організації праці.



# Наукова бібліотека УІПА в інформаційно- освітньому середовищі академії



**Сервісні послуги**

Електронне  
замовлення

Єдина картка  
читача бібліотек  
ВНЗ м.Харкова

Електронна  
доставка  
документів

Рубрикатор  
“Факультет-  
кафедра-  
дисципліна” в ЕК

**Сервісні послуги**

Інтернет  
у т.ч. Wi-Fi

Віртуальна довідка

Віртуальна  
виставка

Заняття з основ  
інформаційної  
культури для всіх  
категорій  
користувачів

**Формування інформаційного ресурсу  
Електронна бібліотека**

База даних “Електронний  
каталог” (116 тис.  
записів) з доступом до  
3434 повних текстів  
НМВК

База даних авторських  
свідцтв, патентів та інших  
охоронних документів  
(951 записи)

База даних бібліотеки ННППІ  
м.Артемівськ  
(1191 запис)

Службові бази даних:  
“Праці вчених УІПА ” (20433 записів)  
Авторитетний файл “Індивідуальний автор” (1169 записів)  
Авторитетний файд “Колективного автора” (31)

**EIAr UIPA**  
<http://uipa.edu.ua/jspui/>  
Електронний  
архів  
(репозиторій)  
Наповнення –  
3098 док.  
Звернень -  
26150

**ПРИДБАНІ**  
повнотекстові  
і ресурси:  
**ЛІГА-  
ЗАКОН**  
**БД  
ВІНІТІ**  
(10 випусків)

**Сайт бібліотеки**  
(<http://library.uipa.edu.ua>)  
43000 звернень за рік

**ВЛАСНІ**  
повнотекстові ресурси:  
➢ фахові журнали  
“Проблеми інженерно-  
педагогічної освіти”,  
“Машинобудування”  
➢ Цільовий ресурс з  
інженерно-  
педагогічної освіти (у  
т.ч. 15 монографій)  
➢ База даних  
авторефератів  
дисертацій (162 док.)  
➢ Бібліографічний ресурс

**ВІДДАЛЕНІ**  
повнотекстові  
ресурси:  
Доступ до БД  
Наукова  
періодика  
України  
(1902 видань)  
надання  
ТРИАЛ-доступу  
до іноземного  
наукового  
ресурсу через  
НОМ “УРАН”

# Інноваційні технології в бібліотеці - провідний напрям наукового управління

***Бібліотека як науково-інформаційний центр***

***Забезпечує:***

***Інформаційний супровід  
освітнього і наукового  
процесів***

***Інтелектуальний доступ  
до документно-ресурсної  
бази***

***на основі***

***налагодження  
інформаційного  
виробництва***

***впровадження  
інформаційних  
технологій***

***розподілу і споживання  
бібліотечно-інформаційних  
продуктів і послуг***

***Потребує якісного наукового управління***



# Організація праці управлінського персоналу бібліотек

**Адміністративно-  
управлінський персонал  
(директор, заступник,  
вчений секретар)**

**виконує функції  
адміністрування і  
загального керівництва  
діяльністю бібліотеки**

**розробка довгострокових  
перспективних планів,  
встановлення цілей,  
адаптація бібліотеки до  
різного роду інноваційних  
змін, управління  
відносинами між бібліотекою  
та зовнішнім середовищем**

**Функціональні керівники  
(завідувачів відділами)**

**забезпечують управління  
виробничими процесами  
структурних підрозділів  
бібліотеки**

**управління і координація в  
межах бібліотеки,  
узгоджують різноманітні  
форми діяльності та зусилля  
різних підрозділів бібліотеки**

**Лінійні керівники  
завідувачі секторами,  
головні бібліотекарі**

**відповідають за окрему  
ланку, або напрямок  
роботи**

**займаються щоденними  
операціями та діями, що  
необхідні для забезпечення  
ефективної роботи  
бібліотеки**

**оцінка діяльності керівників бібліотеки пов'язана з результатами  
діяльності і іміджем бібліотеки в цілому**

# Класична модель розподілу стратегічних, тактичних та оперативних задач управління між категоріями бібліотечних менеджерів

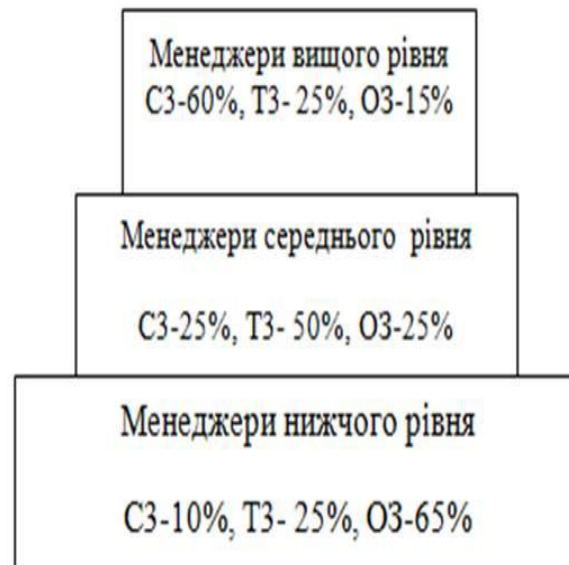


Рис. 1. Розподіл стратегічних задач (СЗ), тактичних задач (ТЗ) та оперативних задач (ОЗ) управління між категоріями менеджерів

**“Наукове управління - це філософія”**

*Ф. Тейлор*

**Менеджмент – це не мистецтво, а  
прикладна наука, якою треба володіти.**

*Р. Блейк, С. Моутон*

**Чотири основні принципи управління:**

- науковий підхід до виконання кожного етапу роботи,**
- науковий підхід до підбору, навчання й тренування працівника,**
- кооперація з працівниками,**
- розподіл відповідальності за результати праці між менеджерами та працівниками**



# **Історія впровадження наукової організації праці (НОП) у бібліотеках**

- **1924 р. Друга Всесоюзна конференція з НОП – вперше визначено термін НОП**
- **1967 р. Всесоюзна нарада з організації праці - визначення НОП уточнене і доповнене зафіксовано в державному стандарті**
- **НОП у бібліотеках почали впроваджувати в 1920-ті рр. Дослідження НОП велись в напрямках: в бібліотеці, бібліотекаря, технологічних процесів, користувача, але мало приділялося уваги науковій організації в управлінців.**



# Дві сторони НОП: теоретична і практична.

Без  
теоретичного  
підґрунтя  
не може бути  
практики.

**Теоретичну**  
основу НОП  
складає  
комплекс  
знань про  
працю як таку

НОП  
як сфера  
**практичної**  
діяльності -  
процес  
унесення  
науково-  
обґрунтованих  
змін у  
діяльність  
бібліотек і  
подальшого  
**вдосконалення**  
**вже існуючих**  
**форм**  
**організації**  
праці

НБ УІПА

# Використання інноваційних технологій в управлінні розглядається як провідний напрям наукової організації праці.

- Інформаційний менеджмент
- Організаційний і кадровий менеджмент
- Маркетинг
- Бенчмаркінг, реінжиніринг, контролінг, фандрейзинг, консалтинг
- Організаційна культура





# Інформаційний менеджмент

- Одним із інноваційних напрямків в управлінні бібліотечною установою є інформаційний менеджмент, який **передбачає управління інформаційними ресурсами**. Сучасна бібліотека як соціальний інститут відіграє роль повноцінного учасника інформаційного ринку, посилення її значення відбувається завдяки розвитку інформаційних функцій, створенню власних ресурсів та наданню доступу до національних і світових інформаційних ресурсів. Тобто, він створює засади формування бібліотечно-інформаційних ресурсів та їх повноцінного використання, умови для ефективної роботи з управлінською інформацією.



# Інформаційний менеджмент в НБ УІПА



# Кадровий і організаційний менеджмент

- Якість організаційного управління характеризується здатністю ефективно виконувати свої основні функції у конкретно-історичний період розвитку. Бібліотечний керівник повинен володіти здібностями ефективного кадрового менеджменту, тому що управлінська діяльність – це збір, переробка інформації, прийняття рішень та мотивація і стимулювання роботи персоналу.



# Кадровий і організаційний менеджмент

- Нині управлінцями найвищого рангу стають ті, що опрацьовують глобальні проблеми соціального управління, вихідці зі структур кадрового менеджменту, тобто персонознавці, які ставлять у центр сучасної концепції управління Людину. За оцінками провідних західних дослідників, саме персонознавці будуть займати лідируючі позиції в управлінні сучасним світом. Іншими словами, сучасний директор - це директор по кадрах, кожен керуючий - це керуючий персоналом.





# Документи, що забезпечують організаційний менеджмент в бібліотеці.

- “Концепція розвитку Наукової бібліотеки УІПА на 2011-2015 рр.”
- “План заходів по реалізації “Концепції.....””
- “Перспективний план інструктивно – методичного забезпечення впровадження інформаційних технологій в Науковій бібліотеці УІПА на 2011-2014рр.”
- “План заходів по впровадженню комп’ютерних технологій (2011 – 2015рр.)”
- “Перспективний план роботи з фондом на 2011 – 2015рр.”
- Інструктивно-технологічна документація на всі процеси роботи в АБІС ІРБІС

# Кадровий менеджмент

- Курси підвищення кваліфікації з отриманням сертифікатів пройшли 8 співробітників бібліотеки за 5 років
- Атестація співробітників
- Всього опубліковано з 2004р. – 85 статей, доповідей, тез доповідей
- Конкурс “Бібліотекар року” за 5 років прийняли участь 17 співробітників

2009- За кращий збірник до ювілею ВНЗ(1)

2009- За кращий навчально-методичний е-курс з інформаційної культури (1)

2010- За кращу публікацію(2)

2011 - За кращий культурно-масовий захід, виставку(3)

2012 - За створення власних електронних інформаційних ресурсів (2)

2013 - За кращу інноваційну пропозицію (5)

2013 - За кращий бібліографічний показник (3)





# Впровадження інноваційних форм і методів в організації управлінської праці.

Бенчмаркінг, реінжиніринг, контролінг, фандрейзинг, консалтинг

- підвищують ефективність робіт,
- покращують рівень інформаційного сервісу
- надають можливість підвищувати якість послуг.

Показники якості мають значення для керівника бібліотеки у процесі прийняття рішень щодо визначення пріоритетів і планування майбутньої діяльності



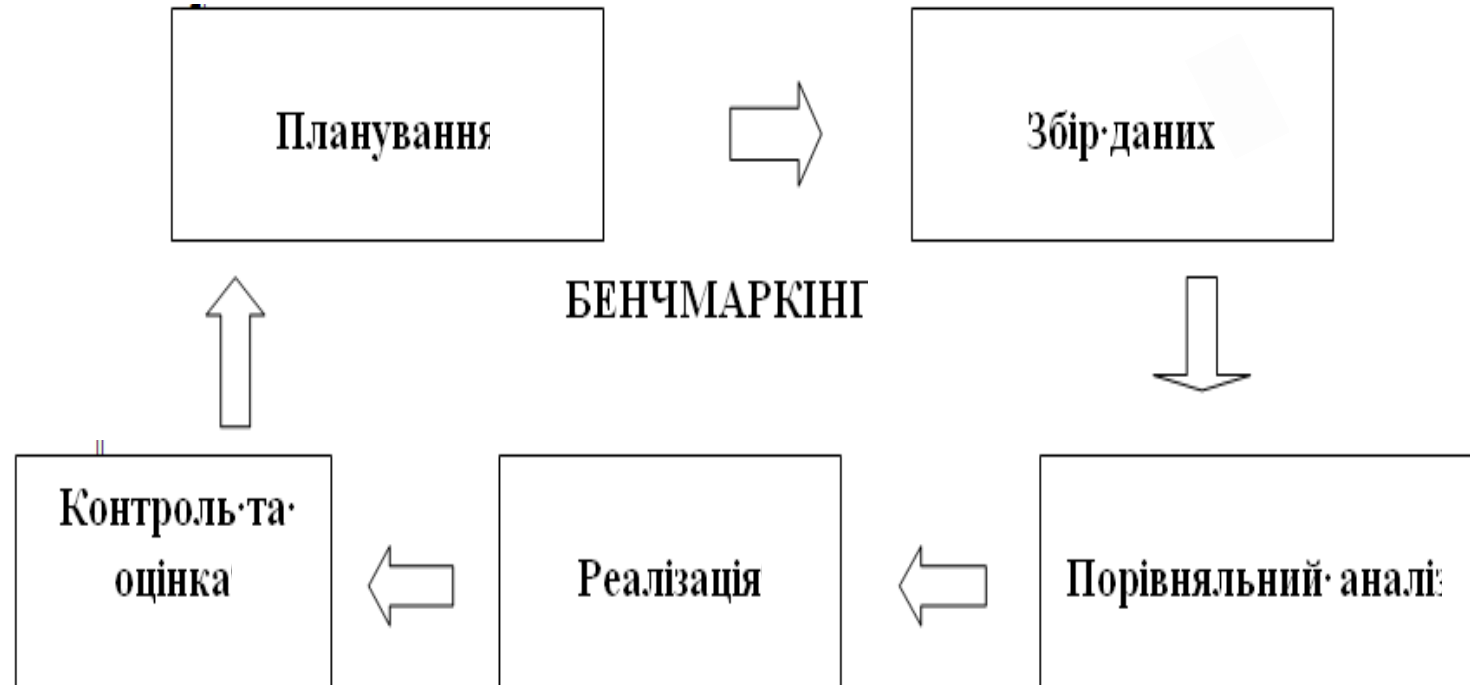
# Бенчмаркінг




- **Ефективна маркетингова технологія, процес пошуку стандартного чи еталонного економічно ефективнішого підприємства-конкурента (бібліотеки – лідера) з метою порівняння з власним та запозичення його найліпших методів роботи**



# Бенчмаркінг



# Технології бенчмаркінгу НБ УІПА



**В. О. СУХОМЛИНСЬКИЙ**  
1918 - 1970

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНА БІБЛІОТЕКА УКРАЇНИ  
ІМЕНІ В. О. СУХОМЛИНСЬКОГО

Про бібліотеку | Послуги | Навігатор в Інтернет | Ресурси | Науково-інформаційна діяльність | Науково-дослідна діяльність

**В. О. СУХОМЛИНСЬКИЙ**  
1918 - 1970

Державна науково-педагогічна бібліотека України імені В.О. Сухомлинського НА

Про бібліотеку | Послуги | Навігатор в Інтернет | Ресурси | Науково-інформаційна діяльність | Науково-дослідна діяльність | Науко

» Головна > Науково-дослідна діяльність... > Науково-дослідна робота

Вхід | логін

**30 вересня**  
науково-педагогічної бібліотеки України  
В. О. Сухомлинського  
ують всіх бажаючих на  
відкритих дверей

**НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА**

## Науково-дослідні роботи Бібліотеки

1. **Концепція Державної науково-педагогічної бібліотеки Укр**  
Наук. керівник - П.І. Рогова, директор Державної науково-ІНТЕІ) - 0100U004773

2. **Створення, становлення і розвиток мережі освітянських б**  
Наук. керівник - П.І. Рогова к.і.н., директор Державної науко державної реєстрації (в Укр ІНТЕІ) - 0101U000028

3. **Науково-інформаційне забезпечення освітянської галузі У**  
(термін виконання 2003-2007 рр.)  
Наук. керівники - В.І. Лутовинова к.і.н., доцент, провідний України імені В. О. Сухомлинського; Т. В. Добко к.і.н., старши України імені В. О. Сухомлинського. Номер державної реєстрації

4. **Теоретичні засади формування всеукраїнського інформ**  
освіти на базі Державної науково-педагогічної бібліотек рр.)  
Наук. керівник - П.І. Рогова к.і.н., с.н.с., Заслужений пра бібліотеки України імені В. О. Сухомлинського, Номер державно

5. **Науково-методичні та організаційні засади інформаційно- України**  
(термін виконання 2008-2011 рр.)  
Наук. керівник - О.М. Яценко к.і.н., старший науковий спі В. О. Сухомлинського  
Номер державної реєстрації (в Укр ІНТЕІ) - 0107U010704

## Наукова Бібліотека

Українська Інженерно-педагогічна академія

Перейти до електронного каталогу

чи знайти видання за ключовим словом

знайти... **ПОШУК**

### Читачам

Як стати читачем

Як знайти і замовити видання

Доступ до електронних ресурсів бібліотеки

Віртуальна довідкова служба

Міжбібліотечний абонемент (МБА)

Правила користування бібліотекою

Порядок підписання обхідного листа

всі матеріали читачам

Пошук по сайту...

Про бібліотеку | Інженерно-педагогічна освіта | Фонди та Колекції | Наукова діяльність

Головна | Наукова діяльність бібліотеки | Науково-дослідні роботи

## Науково-дослідні роботи

1. "Створення та використання ресурсів електронної мережевої бібліотеки ЕТФ УІПА у системі самостійного навчання та тестового контролю знань студентів із загальнонаукових та фахових дисциплін" (2008-2010 р.р.)
2. «Системна організація інформаційно-бібліографічного забезпечення розвитку інженерно-педагогічної освіти» (2012-2014р.р.)

**Системна організація інформаційно-бібліографічного забезпечення розвитку інженерно-педагогічної освіти**

**Національна бібліотека України  
ім. В.І.Вернадського  
(НБУВ)**

**Державна науково-педагогічна  
бібліотека України  
ім. В. Сухомлинського (ДНПБ)**

**Загальнодержавна  
реферативної бази даних  
«Україніка наукова»,  
галузеві серії  
Українського  
реферативного  
журналу(УРЖ) «Джерело»,  
Портал «Наукова  
періодика України»**

**НБ УІПА в структурі  
системної організації інформаційно-  
бібліографічного забезпечення  
розвитку інженерно-педагогічної  
освіти**

**Всеукраїнський  
галузевий  
інформаційний  
ресурс на базі  
ДНПБ**

**Інформаційно-бібліографічний ресурс «Електронна бібліотека»  
Наукової бібліотеки УІПА**

**Сайт бібліотеки  
<http://library.uipa.edu.ua>**

**База даних «Електронний  
каталог» з доступом до  
повних текстів НМВК**

**ЦІЛЬОВИЙ  
РЕСУРС  
з інже  
нерно-педаго  
гічної  
освіти**

**ВЛАСНІ  
повнотекстові  
ресурси:  
фахові  
журнали  
«Проблеми  
інженерно-  
педагогічної  
освіти»,  
«Машино-  
будування»**

**ВІДДАЛЕНІ  
повнотекстові  
ресурси:  
доступ до БД  
Україніка  
наукова, надання  
ТРИАЛ-доступів  
до іноземного  
наукового  
ресурсу**

**База  
даних  
авторських  
свідочств,  
патентів та  
інших  
охоронних  
документів**

**База  
даних  
«Праці  
вчених  
УІПА»**

**База  
даних  
авторе  
фератів  
дисерта  
цій**

**ЕІАр  
УІПА  
Електр  
онний  
архів  
(репоз  
иторій)  
УІПА**

**ПРИДБАНІ  
повно  
текстові  
ресурси:  
  
ЛІГА-  
ЗАКОН  
  
БД ВІНІТІ  
10  
випусків**

**інформаційно-бібліографічна підтримка діяльності студентського, викладацького та адміністративного секторів освітньої галузі інженерно-педагогічного напрямку**








# Реінжиніринг





- **«Реінжиніринг бібліотечно-інформаційних процесів – це сукупність методів і засобів, призначених для кардинального поліпшення основних показників бібліотечної діяльності завдяки моделюванню, аналізу перепроєктуванню існуючих бібліотечно-інформаційних процесів. Він застосовується в разі необхідності радикальних змін, що передбачає створення цілком нових, ефективніших бізнес-процесів на підприємстві без урахування їх старої організації»**




# Технології реінжинірингу НБ УІПА



## Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського

[Простий пошук](#)  [Розширений пошук](#) 

Наукова п



Машинобудування = Машиностроение  
– Харків: УІПА, 2007. - Виходить щомісячно.

**НАДХОДЖЕННЯ:**  
[2007](#) [2008](#) [2009](#) [2010](#) [2011](#) [2012](#) [2013](#) [2014](#)


До відома редакцій наукових журналів  
Архів за попередні роки поступово буде конвертовано.  
Не рекомендуємо користуватись URL-адресами наукових публікацій із архіву.  
Найближчим часом файли будуть конвертовані та переміщені на нову платформу.  
Наукові публікації із архіву не індексуються пошуковими системами (Google) і тому не доступні через повнотекстовий пошук.

Архів наукових публікацій:






**Машинобудування**  
Збірник наукових праць

**Архів номерів**

2012	<a href="#">№ 9</a>
2011	<a href="#">№ 7-8</a>
2010	<a href="#">№ 5</a> <a href="#">№ 6</a>




## Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського

[Простий пошук](#)  [Розширений пошук](#)  [Абеткові покажчики](#)  [Професійний пошук](#)  [Рубрикатор НБУВ](#) 

Оберіть мову

Наукова періодика України - результати пошуку



Проблеми інженерно-педагогічної освіти = Проблемы инженерно-педагогического образования = Problems of engineering pedagogic education : зб. наук. пр. / Укр. інж.-пед. акад. – Харків: Вид-во УІПА, 2001. - Виходить щоквартально. - ISSN 2074-8922

ENGLISH

**НАДХОДЖЕННЯ:**  
[2007](#) [2010](#) [2011](#) [2012](#) [2013](#)

До відома редакцій наукових журналів  
Архів за попередні роки поступово буде конвертовано.  
Не рекомендуємо користуватись URL-адресами наукових публікацій із архіву.  
Найближчим часом файли будуть конвертовані та переміщені на нову платформу.  
Наукові публікації із архіву не індексуються пошуковими системами (Google) і тому не доступні через повнотекстовий пошук.

Архів наукових публікацій:

**Проблеми інженерно-педагогічної освіти**  
Збірник наукових праць

**Архів номерів**

2012	<a href="#">№ 34-35</a>	<a href="#">№ 36</a>	<a href="#">№ 37</a>
2011	<a href="#">№ 30-31</a>	<a href="#">№ 32-33</a>	
2010	<a href="#">№ 26-27</a>	<a href="#">№ 28-29</a>	

# Технології реінжинірингу НБ УІПА

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
**LIBRARY.RU**

Поиск в библиотеке

Вход в библиотеку

Навигатор

Начальная страница

Каталог журналов



## ИНФОРМАЦИЯ О ЖУРНАЛЕ

Полное название	<b>МАШИНОБУДОВАННЯ: ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ</b>		
Издательство	Українська інженерно-педагогічна академія		
Год основания	2007	Рецензируемый	да
Выпусков в год	2	Импакт-фактор JCR	нет
Статей в выпуске	28	Импакт-фактор РИНЦ 2012	нет

## Возможные действия

- ▶ Просмотреть оглавления выпусков журнала
- ▶ Искать статьи в этом журнале
- ▶ Вывести список статей, опубликованных в данном журнале
- ▶ Вывести список публикаций, ссылающихся на статьи в данном журнале
- ▶ Анализ публикационной активности журнала
- ▶ Перейти на сайт журнала в Интернет

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
**LIBRARY.RU**

Поиск в библиотеке

Вход в библиотеку

Навигатор

Начальная страница

Каталог журналов

Авторский указатель

Список организаций

Тематический рубрикатор

Поисковые запросы

Новые поступления

Настройка

Выпуски журнала

За период:

- ☐ последний месяц
- ☐ последние 3 месяца
- ☐ последние полгода
- ☐ все выпуски

Начиная с (дд.мм.гггг):

И заканчивая:

Отбирать по:

- ☐ дате выпуска
- ☒ дате установки

## ИНФОРМАЦИЯ О ЖУРНАЛЕ

Полное название	<b>ПРОБЛЕМИ ІНЖЕНЕРНО-ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ</b>		
Издательство	Українська інженерно-педагогічна академія		
Год основания	2001	Рецензируемый	да
Выпусков в год	4	Импакт-фактор JCR	нет
Статей в выпуске	49	Импакт-фактор РИНЦ 2012	нет

Сокращение	УІПА	Страна	Украина
Город	Харьков	Регион	

Печатная версия журнала

ISSN печатной версии	2074-8922	Подписной индекс	Тираж	200
----------------------	-----------	------------------	-------	-----

Электронная онлайн-версия журнала

ISSN онлайн-версии	Вариант представления		
WWW-адрес	<a href="http://uiipa.edu.ua/science/naykovi-praci/1398-problems-ipo.html">http://uiipa.edu.ua/science/naykovi-praci/1398-problems-ipo.html</a>		

ISI	Всего статей	720	В настоящее время	выходит
SCOPUS	Всего выпусков	16	Доступный архив	01.2007 - 01.2013
РИНЦ	Полных текстов	720	Реферативный	нет
Перечень ВАК	Цитирования	0	Мультидисциплинарный	нет

Тематические рубрики	Код	Раздел рубрикатора ГРНТИ	Журналов
	14.00.00	Народное образование. Педагогика	1232

Описание журнала  
В сборнике печатаются результаты научных исследований в области инженерно-педагогического и профессионального образования. В сборнике рассматриваются актуальные проблемы теории и практики профессиональной подготовки современных специалистов, вопросы концепции, стратегии, методологии, методики и содержания

## Возможные действия

- ▶ Просмотреть оглавления выпусков журнала
- ▶ Искать статьи в этом журнале
- ▶ Вывести список статей, опубликованных в данном журнале
- ▶ Вывести список публикаций, ссылающихся на статьи в данном журнале
- ▶ Анализ публикационной активности журнала
- ▶ Перейти на сайт журнала в Интернет
- ▶ Каталог журналов
- ▶ Сравнение библиометрических показателей журналов

300

shynobuduvann

выходит

2007 - 01.2013

нет

нет

Журналов

инженерно-педагогического, динамики инженерно-педагогического

# Контролінг

- на контролінг покладено вирішення завдань управлінської діяльності з метою досягнення цілей бібліотеки;
- інформаційної та консультаційної підтримки щодо прийняття ефективних управлінських рішень;
- створення і забезпечення функціонування загальної інформаційної системи управління бібліотекою;
- забезпечення раціональності управлінського процесу;
- впровадження систем планування, контролю й аналізу діяльності;
- забезпечення мотивації персоналу в підвищенні ефективності роботи бібліотеки.



# Контролінг в НБ

- Щорічні звіти-плани про роботу бібліотеки відповідно до Концепцій розвитку, перспективних планів роботи;
- Звіти-плани про роботу бібліотеки за навч. рік;
- Самоаналіз діяльності бібліотеки;
- Довідки про роботу бібліотеки за окремими видами робіт.



# Фандрейзинг

- Програма збору коштів, мобілізація капіталу .

Фандрейзинг для бібліотек – це пошуки додаткових джерел фінансування. Бібліотеки мають самі шукати спонсорів, доброчинців і меценатів, котрі не є байдужими до культурних надбань людства.



НБ УИПА





# Консалтинг

- Консалтинг для бібліотек - це вид інтелектуальної діяльності, основне завдання якого полягає в аналізі, обґрунтуванні перспектив розвитку бібліотек і використання науково-технічних і організаційно-економічних інновацій з урахуванням бібліотечно-інформаційної діяльності і потреб користувачів.



# Консалтинг

- Консалтинг, або управлінське консультування, може стосуватися як локальних суто економічних питань, так і глобальних управлінських проблем (стратегічний розвиток, реорганізація, інноваційний процес). Основна **мета** консалтингу полягає в **поліпшенні якості керівництва**, підвищенні ефективності діяльності бібліотеки в цілому та збільшенні індивідуальної продуктивності праці кожного працівника.



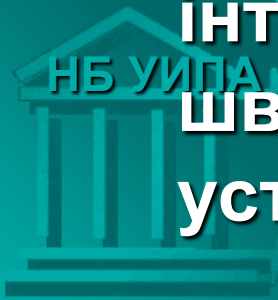
# Консалтинг в НБ УІПА

- Консультації для фахівців бібліотек ХНТЕУ, ХНТУСГ ім. П. Василенка, Національної юридичної академії ім. Я. Мудрого, Ніжинського державного педагогічного університету ім. М. Гоголя, Вінницької обласної медичної бібліотеки, Херсонської ОУНБ, Львівської обласної науково-педагогічної бібліотеки та бібліотек філій УІПА в мм. Слов'янськ, Артемівськ, Стаханов.
- Тренінг для бібліотекарів технікумів по проекту “Бібліоміст”
- Семінари і майстер-класи для фахівців бібліотек ПТНЗ м. Харкова і області.



# Автоматизоване управління сучасною бібліотекою.

- Актуальним стає питання якості автоматизованого управління сучасною бібліотекою. Сьогодні активно здійснюється перехід від традиційних (лінійно-функціональних) методів управління до інформаційно-технологічних (дивізіональних, матричних), що забезпечує ефективну інтеграцію в сфері управлінських рішень, швидкий і дієвий розвиток бібліотечної установи.



# Автоматизоване управління сучасною бібліотекою.

- Використання інструментів АБІС в управлінні
- Створення БД “Організаційно-технологічна документація” являє собою електронне сховище документів з ефективним пошуком в АБІС ІРБІС.
- Організовано е-пошту Gmail з можливістю зберігання корпоративної переписки, та зберігання документів на серверах Google.



# Автоматизоване управління сучасною бібліотекою за допомогою АБІС.

Скриншот інтерфейсу програмного забезпечення АБІС (Автоматизована бібліотечна інформаційна система).

Навігаційне меню (ліворуч):

- Технологія (вибрано)
- Оптимизированный
- ASP42 - Аналитическое описание статьи (полное)

Титульний екран (верхня частина):

ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64 ІРБІС 64

Таблиця термінів (ліворуч):

Док-ов	Термины
3	20140108-CHERTYSHEVA
11	20140108-FEDOSOVA
45	20140108-KARPENKO
20	20140108-MARTINOVA
18	20140108-NAUMENKO
2	20140108-NOSAN
85	20140108-PROTOROVA
35	20140108-RUKOVA
2	20140108-RUDICH
8	20140108-STUPKA
6	20140109-FEDOSOVA
6	20140109-LUKAVENKO
2	20140109-MARTINOVA
26	20140109-NAUMENKO
14	20140109-NEJEVENKO
1	20140109-NOSAN
14	20140109-PANASENKO

Ключ: 20140108-ABAKUMOVA

Таблиця елементів (центр):

№	Название элемента	№	Значение
700:	1-й автор - Заголовок описания	1	Андрющенко В. П. Виктор Петрович доктор философских наук; профессор; член-корреспондент НАН; академик НАН Украины; ректор Национального педагогического университета им. М. П. Драгоманова; Президент ассоциации ректоров педагогических университетов Европы; главный редактор журнала "Философия неформальной освіти: проблемы та перспективи розвитку"
710:	1-й коллектив - Заголовок описания		
200:	Заглавие		АФилософия неформальной освіти: проблемы та перспективи розвитку В. П. Андрющенко
463:	Издание, в котором опубликована статья	1	SS-9WB5/2013/4J2013H№ 4СВища освіта УкраїниГМіністерство освіти і науки України, Академія педагогічних наук України, Інститут вищої освіти АПН України
963:	Продолжение - Сведения о серии и др.	1	Етеоретичний та науково-методичний часопис
961:	Авторы, редакторы ...	1	
962:	Из общей части мн-ка или источника ста	1	
920:	Имя рабочего листа		ASP
900:	Вид документа		ТаВ08

Оперативные режимы:

- Источник
- Другие статьи

Дублетность / Коды / Основное БО / Расширенное / Специфические / Технология / Систематизация / Рес/Рес / Содерж. / Краеведение / Добавочные

Сортировка: Нет

Полное описание / Связанные док-ты ...

74.04в2  
А 66  
Андрющенко, Виктор Петрович (доктор философских наук; профессор; член-корреспондент НАН; академик НАН Украины; ректор Национального педагогического университета им. М. П. Драгоманова; Президент ассоциации ректоров педагогических университетов Европы; главный редактор журнала "Философия неформальной освіти: проблемы та перспективи розвитку" / В. П. Андрющенко // Вища освіта України : теоретичний та науково-методичний часопис. - 2013. - № 4. - С. 5-9. - Библиогр. в кінці ст. 3 назви. (Шифр в БД В5/2013/4)

ББК  
74.04в2

БД: DB1 Макс:MFN: 116857 Текущий MFN: 110822 Отмечено - 0 АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ

14:21 00:00

# Автоматизоване управління сучасною бібліотекою за допомогою АБІС.

ІРБІС64 - АРМ "Каталогизатор" - Украинская инженерно-педагогическая академия

База данных Корректировка Поиск Просмотр Сервис Помощь DB1 - Электронный каталог библиотеки УИПА

Новый/MFN Результаты поиска

"20140108-PROTOPOVA" (Технология) - 85

Технология Оптимизированный

ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64 ИРБІС 64

Док-ов	Термины	Название элемента	№	Значение
3	20140108-CHERTYSHEVA	907: Дата каталогизации, ФИО	1	КТ А20140108 protopova
11	20140108-FEDOSOVA	423: Издается в одной обложке	1	АСКТАА20140122Berkalova
45	20140108-KARPENKO	904: Номер является приложением	1	
20	20140108-MARTINOVA	905: Настройка	1	А21
18	20140108-NAUMENKO	230: Электронный ресурс - вид, объем, сист.т	1	
2	20140108-NOSAN	215: Количественные характеристики	1	
85	20140108-PROTOPOVA	337: Примечания об электронном ресурсе	1	
35	20140108-RUKOVA	926: "Другие" авторы статей	1	
2	20140108-RUDICH	940: Архивные сведения - описание	1	
8	20140108-STUPKA	920: Имя рабочего листа	NJ	
6	20140109-FEDOSOVA	951: Ссылка-внешний объект	1	
6	20140109-LUKAVENKO	922: Авторвод оглавления	1	
2	20140109-MARTINOVA	999: Количество выдач	7	
26	20140109-NAUMENKO			
14	20140109-NEJEVENKO			
1	20140109-NOSAN			
14	20140109-PANASENKO			

Ключ: 20140108-ABAKUMOVA

Регистрационные данные номера / Оглавление / Приложения на вкладках / Технология / Добавочные

№	Сортировка	Нет	Полное описание	Связанные док-ты ...
1	Офіційний вісник України. - Журнал, 2013г. № 95		Шифр: 11537788/2013/12 Журнал	
2	Офіційний вісник України. - Журнал, 2013г. № 96		Пожарная безопасность [Текст] : научно-производственный журнал. - Киев : Государственный департамент пожарной безопасности,	
3	Офіційний вісник України. - Журнал, 2013г. № 97		1996 - - Выходит ежемесячно	
4	Охорона праці. - Журнал, 2013г. № 12		2013г. № 12	
5	Освіта України. Спеціальний випуск. - Газета, 2013г. № 12		Имеются экземпляры в отделах:	
6	Інформаційний збірник та коментарі Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України. - Журнал, 2013г. № 34/35/36		всего 1 : 43 (1)	
7	Післядипломна освіта в Україні. - Журнал, 2013г. № 2		Свободны: 43 (1)	
8	Пожарная безопасность. - Журнал, 2013г. № 12			

БД: DB1 Макс.MFN: 116857 Текущий MFN: 110732

Отмечено - 0

14:27 00:10

# Автоматизоване управління сучасною бібліотекою за допомогою АБІС.

Учитатели Заказы Сервис Помощь

Дата выдачи (ГГГГММ) RQST\_HTML - Полные сведения (HTML)

Док-ов Термины

Идентификатор читателя: 1119518 Категория вкладач  
ФИО: Курський Юрий Сергійович  
Год рождения: 1974  
Запись в б-ку: 01.10.2013г.  
Перерегистрация: 01.10.2013г. - НАБ, 23.01.2014г. - Н/АБ

Полностью

№	Дата возврата	Шифр	Выдано	Дата выдачи	Дата предлог	Экземпляр	Штрих-код	БД ЭК	Отв.лицо	Место хранен	Место выдач	Дата прод
---	---------------	------	--------	-------------	--------------	-----------	-----------	-------	----------	--------------	-------------	-----------

Ключ: 20140417

Заказы Бронь

Полностью Отобранные

№	Своб.экз	Читатель	Заказанное издание	Шифр издания	Дата заказа	БД ЭК
1						

БД: RDR Макс.MFN: 0

Посещение Н/АБ 23.04.2014 - 109

14:34 00:02

# Організаційна (корпоративна) культура

- Організаційна культура — це сформована впродовж всієї історії організації сукупність прийомів та правил адаптації бібліотеки до вимог зовнішнього середовища і формування внутрішніх відносин між групами працівників. Організаційна культура концентрує політику та ідеологію життєдіяльності бібліотеки, систему її пріоритетів, критерії мотивації та розподілу влади, характеристику соціальних цінностей та норм поведінки. Елементи організаційної культури є орієнтиром в ухваленні керівництвом організації **управлінських рішень**, налагодженні контролю за поведінкою та взаєминами співробітників у процесі оцінювання виробничих, господарських та соціальних ситуацій.
- У деяких дослідженнях організаційну культуру називають корпоративною культурою.

## Висновки

- Сучасні техніко – технологічні та організаційні трансформації, які активно відбуваються в бібліотеках, потребують якісного забезпечення наукової організації праці управлінського персоналу усіх рівнів: оперативного, тактичного, стратегічного.





**Дякую за увагу.**

[nikolaenko@library.uipa.kharkov.ua](mailto:nikolaenko@library.uipa.kharkov.ua)

